

# Beleidsplan ICES 2018-2020

Beleidsplan ICES 2018-2020							
SD	OD	Actie	Omschrijving	2018	2019	2020	Indicator en doel
SD01		ICES informeert en sensibiliseert de Vlaamse Sportsector door middel van het verzamelen, verwerken en delen van de kennis inzake ethisch sporten					
	OD0101	Tegen 2020 groeit de kennis en expertise van ICES inzake ethisch sporten					
		A010101	Relevante documenten / instrumenten opvolgen en evalueren	x	x	x	Systematische opvolging indien veranderingen/aanpassingen noodzakelijk
		A010102	Interne kennisopbouw via deelname aan relevante studiedagen / congressen	x	x	x	Deelname aan studiedagen / congressen die aansluiten bij de prioritaire werkzaamheden
		A010103	Noden van actoren uit het werkveld inventariseren en actueel houden (bv.: federaties, sportdiensten, dossierbeheerders Sport Vlaanderen...)	x	x	x	Samenwerking met dossierbeheerders van Sport Vlaanderen afdeling Subsidiëring
		A010104	Deelnemen (als projectleider of -partner) aan relevante (inter)nationale / sectoroverschrijdende projecten	x	x	x	Deelname aan projecten die aansluiten bij de prioritaire werkzaamheden
		A010105	Zoeken naar en samenwerken met relevant wetenschappelijk onderzoek (bv: Onderzoekplatform Sport, VSF-UGent project sportclubondersteuning ...)	x	x	x	Samenwerking met ten minste 2 onderzoeken
	OD0102	Tegen 2020 groeit de kennisdeling van ICES inzake ethisch sporten					
		A010201	Optimaliseren en onderhouden van het digitale kennisaanbod	x	x	x	Doorlopend onderhoud van het thematische aanbod via <a href="http://www.ethischsporten.be">www.ethischsporten.be</a>
		A010202	Actieve aanwezigheid op relevante beurzen	x	x	x	Aanwezigheid op beurzen die aansluiten bij de prioritaire werkzaamheden

		<b>A010203</b>	Actieve kennisdeling via (sociale) media	x	x	x	4 nieuwsbrieven per jaar Minstens tweewekelijkse kennisdeling via Facebook en Twitter
		<b>A010204</b>	Verzamelde kennis integreren in trainersopleidingen en relevante studieopleidingen (bv. LO, psychologie ...)		x	x	Implementatie van kennis in 4 opleidingen
		<b>A010205</b>	Vormings- en informatieaanbod optimaliseren en uitrollen	x	x	x	Jaarlijks 30 vormingen en infosessies met een minimale tevredenheidsscore van 8
	<b>OD0103</b>	<b>Tegen 2020 formuleert ICES gefundeerde standpunten over sportethische thema's op basis van de verzamelde kennis en expertise</b>					
		<b>A010301</b>	Actuele onderwerpen identificeren waarover een standpunt mogelijk en wenselijk is	x	x	x	Lijst met geïdentificeerde onderwerpen opmaken en opvolgen
		<b>A010302</b>	Methodiek uitwerken op basis waarvan standpunten geformuleerd zullen worden (bv. via Algemene Vergadering, via optie 'expertencommissie' cfr. GES-decreet ...)	x			Ontwikkelde methodiek
		<b>A010303</b>	Standpunten formuleren en verspreiden	x	x	x	Indien relevant en ten minste halfjaarlijks een geformuleerd standpunt
<b>SD02</b>	<b>ICES ondersteunt het beleid inzake ethisch sporten als partner van de Vlaamse overheid</b>						
	<b>OD0201</b>	<b>Tegen 2020 werkt ICES kwaliteitsstandaarden inzake ethisch sporten uit zoals voorzien in het decreet Gezond en Ethisch Sporten</b>					
	<b>OD0202</b>	<b>Tegen 2020 adviseert en ondersteunt ICES de Vlaamse overheid bij relevante beleidsdocumenten inzake ethisch sporten</b>					
		<b>A020201</b>	Deelname aan / participatie in relevante beleidsorganen (bv.: Vlaamse Sportraad, Commissie beleidsfocus Jeugdsport, Expertcommissie en AV Risicovechtsport ...)	x	x	x	Deelname / participatie als vertegenwoordiger van ICES in ten minste 2 relevante beleidsorganen
		<b>A020202</b>	ICES-werking actief promoten bij alle departementen van Sport Vlaanderen	x			Alle Sport Vlaanderen departementen kennen de werking en het aanbod van ICES
		<b>A020203</b>	Actief bijdragen aan relevante beleidsdocumenten (bv.: beleidsbrief sport, parlementaire vragen, interne nota's ...)	x	x	x	Actieve bijdrage aan 100% van de ondersteuningsmogelijkheden (op vraag of proactief)

		<b>A020204</b>	Bepalen met welke afdelingen van Sport Vlaanderen concrete samenwerking uitwerken	x			Bekijken waar de prioriteiten liggen ifv eigen beleidsplan en externe noden
		<b>A020205</b>	Concrete samenwerking met vooraf bepaalde afdelingen Sport Vlaanderen		x	x	Concrete samenwerkingsovereenkomst met vooropgestelde acties
	<b>OD0203</b>	<b>Tegen 2020 participeert en evalueert ICES het strategisch lerend netwerk zoals voorzien in het decreet Gezond en Ethisch Sporten</b>					
		<b>A020301</b>	Actieve deelname aan voorbereiding (bv: agenda-setting) en uitwerking van het lerend netwerk	x	x	x	Jaarlijks 2 zittingen van het Lerend Netwerk
		<b>A020302</b>	Monitoring en evaluatie van de werking van het lerend netwerk in samenwerking met Sport Vlaanderen			x	Herziene werking van het Lerend Netwerk
<b>SD03</b>		<b>ICES stimuleert en ondersteunt de Vlaamse sportsector (sportfederaties, sportdiensten en koepelsportorganisaties) in een duurzame aanpak naar een ethisch sportklimaat</b>					
	<b>OD0301</b>	<b>Tegen 2020 biedt ICES ondersteuning aan op basis van vier pijlers: helpdesk, instrumenten, vorming en individuele maatbegeleiding</b>					
		<b>A030101</b>	Als helpdesk fungeren inzake ethisch sporten voor federaties, sportdiensten en koepelsportorganisaties	x	x	x	100% ingaan op gestelde vragen
		<b>A030102</b>	Relevante instrumenten opvolgen, evalueren, doorvertalen en aanbieden naar het werkveld	x	x	x	Beschikbare instrumenten via <a href="http://www.ethischsporten.be">www.ethischsporten.be</a>
		<b>A030103</b>	Vormings- en informatieaanbod uitwerken en uitdragen	x			Jaarlijks 30 vormingen en infosessies met een minimale tevredenheidsscore van 8
		<b>A030104</b>	Individuele maatbegeleiding obv. het 8-stappenplan uitwerken en aanbieden aan federaties, sportdiensten en koepelsportorganisaties	x	x	x	Jaarlijks 8 individuele maatbegeleidingen Minimale tevredenheidsscore van 8
		<b>A030105</b>	Piloottrajecten ondersteuning lokale overheden		x		Ondersteuning minstens 4 lokale overheden in hun ethisch sportbeleid
		<b>A030106</b>	Best practices piloottrajecten bundelen			x	Best practices opnemen op de website

		<b>A030107</b>	Ondersteuningstrajecten en best practices promoten bij gemeenten en steden			x	Ondersteuning minstens 8 lokale overheden in hun ethisch sportbeleid
	<b>OD0302</b>	<b>Tegen 2020 evalueert ICES het 8-stappenplan naar een ethisch sportklimaat en breidt het verder uit</b>					
		<b>A030201</b>	Plan opstellen voor het evalueren van het 8-stappenplan aan de hand van piloottrajecten	x			Koppelen aan testfase van het nieuwe ondersteuningspakket SGG voor sportclubs
		<b>A030202</b>	Piloottrajecten uitvoeren in samenwerking met actoren uit het werkveld van verschillende niveaus		x		Ten minste 3 piloottrajecten met sportclubs ism de respectievelijke sportdiensten en sportfederaties
		<b>A030203</b>	Het 8-stappenplan actualiseren en uitbreiden		x	x	Geoptimaliseerd 8-stappenplan
<b>SD04</b>		<b>ICES sensibiliseert en ondersteunt de sportsector actief inzake prioritaire ethische thema's</b>					
	<b>OD0401</b>	<b>Tegen 2020 ontwikkelt ICES een totaalaanbod inzake het thema integriteit</b>					
		<b>A040101</b>	Individuele maatbegeleiding uitwerken en aanbieden aan federaties, sportdiensten en koepelsportorganisaties (VSF, ISB, Sportwerk Vlaanderen, Sport Vlaanderen) specifiek inzake integriteitsbeleid	x	x	x	Doorstartmoment Informatie gebruiksklaar maken & aanbieden over de 6 initiatieven Ondersteuning op maat In kaart brengen (vernieuwde) behoeften/noden en onbenutte groeikansen
		<b>A040102</b>	API's op sectorniveau binnen sportfederaties opleiden, ondersteunen via een API-opleiding, handleiding en het faciliteren van onderlinge kennisdeling	x	x	x	Basismodule API opleiding Terugkommomenten Mee profileren Faciliteren van onderlinge kennisdeling
		<b>A040103</b>	Als backoffice fungeren voor API's op sectorniveau bij cases inzake integriteit (federaties, sportdiensten, koepelsportorganisaties)	x	x	x	Advies Ondersteuning Expertise inwinnen ICES expertengroep
		<b>A040104</b>	Een structureel opvolgingssysteem voor cases ontwikkelen en uitrollen via de opgeleide API's op sectorniveau	x	x	x	Monitormethodiek ICES cases Opvolging & analyse

		<b>A040105</b>	Sectoroverschrijdende initiatieven opvolgen en ondersteunen vanuit sport	x	x	x	Integriteitswebsite 1712 afstemming Integriteitstraject
		<b>A040106</b>	Internationale initiatieven opvolgen en ondersteunen vanuit Vlaanderen	x	x	x	Internationale opvolging Aftoetsen van Vlaamse beleid Europese samenwerkingsverbanden
		<b>A040107</b>	Vormingsaanbod optimaliseren en aanbieden/uitbreiden aan relevante doelgroepen	x	x	x	Bachelors en masters LO, Trainers, Sportclubbestuurders, Sporters
	<b>OD0402</b>	<b>Tegen 2020 ondersteunt ICES de Vlaamse sportsector inzake het thema sportouders</b>					
		<b>A040201</b>	Individuele begeleidingstrajecten	x	x		8-15 deelnemers aan een individueel begeleidstraject
		<b>A040202</b>	Ontwikkeling van vorming en instrumenten obv ervaringen begeleidingstrajecten en Europees project Parent		x		Ontwikkelde vorming en instrumenten in samenwerking met de sector
	<b>OD0403</b>	<b>Tegen 2020 ontwikkelt ICES een basisaanbod inzake het thema fairplay</b>					
		<b>A040301</b>	Een educatief preventie-aanbod inzake matchfixing en wedstrijdvervalsing voor sporters ontwikkelen		x	x	Educatief preventie-aanbod
		<b>A040302</b>	Een laagdrempelig informatie-aanbod inzake matchfixing en wedstrijdvervalsing voor sportorganisaties ontwikkelen	x			Laagdrempelig informatie-aanbod
<b>SD05</b>	<b>ICES structureert en beheert haar werking met het oog op het kwaliteitsvol en transparant bereiken van haar doelstellingen</b>						
	<b>OD0501</b>	<b>Tegen 2020 evalueert en herwerkt ICES haar personeelsbeleid en rolt dit verder uit</b>					
		<b>A050101</b>	Opleidingsmogelijkheden voor het personeel in kaart brengen	x	x	x	Opleidingsmogelijkheden
		<b>A050102</b>	Bijscholingsmomenten voor het personeel	x	x	x	Jaarlijks ten minste 1 bijscholing per personeelslid

		<b>A050103</b>	Functioneringsgesprekken met het personeel	x	x	x	Jaarlijks ten minste 1 functionerings- en evaluatiegesprek per personeelslid
	<b>OD0502</b>	<b>Tegen 2020 groeien de inkomsten van ICES als aanvulling op de basissubsidiëring zoals voorzien in het decreet Gezond en Ethisch Sporten</b>					
		<b>A050201</b>	Mogelijkheden voor projectsubsidies in kaart brengen		x		Mogelijkheden tot projectsubsidies
		<b>A050202</b>	Een schenkings- en fundraisingprogramma opstellen en implementeren		x		Contact opnemen met fundraiser zoals bvb emolife voor verkennend gesprek of offerte
	<b>OD0503</b>	<b>Tegen 2020 implementeert en bewaakt ICES de principes van Good Governance in haar vzw-werking</b>					
		<b>A050301</b>	De principes van Good Governance volledig integreren in de vzw-werking	x	x		Geïntegreerde good governance principes
		<b>A050302</b>	De principes van Good Governance monitoren en bewaken	x	x	x	Leidraad om good governance principes te bewaken en te garanderen
	<b>OD0504</b>	<b>Tegen 2020 optimaliseert ICES haar vormingswerking met oog op een kwalitatief en kwantitatief hoogstaand aanbod</b>					
		<b>A050401</b>	Samenwerkingsverbanden onderhouden en aangaan met externe partners voor het aanbieden van een vormingsaanbod (bv.: Dynamo Project, VTS, Tumult, Sportwerk Vlaanderen ...)	x			Ten minste 3 samenwerkingsverbanden
		<b>A050402</b>	Lesgeverspoule uitbreiden, onderhouden en ondersteunen	x	x	x	Lesgevers die zowel vorming SMG als nieuwe vorming Club-API kunnen geven
		<b>A050403</b>	Onderzoek online teaching platform		x		Onderzoek minstens 3 aanbieders Test met de opleiding SMG
		<b>A050404</b>	Uitwerking online teaching platform			x	Bekijken voor welke opleidingen van ICES dit interessant kan zijn Opmaak online opleidingen